

نشرة كفاءة الإنفاق

النصف الثاني - 2025

**معالي وزير المالية الأستاذ
محمد بن عبدالله الجدعان**
"كفاءة الإنفاق رحلة بدأتها
وقطعنا فيها شوطاً مميّزاً، ولا
تعني بالضرورة خفض الإنفاق"

**إعلان نتائج الدورة السادسة
من برنامج ركائز استدامة
كفاءة الإنفاق**

**صاحب السمو الملكي الأمير
محمد بن سلمان بن عبدالعزيز
آل سعود ولي العهد رئيس
مجلس الوزراء - حفظه الله -**
"حرص المملكة على تقييم الأثر
الاقتصادي والاجتماعي للإنفاق
العام يعكس التزامها بتوجيه
الموارد نحو الأولويات الوطنية"

نشرة كفاءة الإنفاق

تأتي نشرة كفاءة الإنفاق في إصدارها للنصف الثاني من عام 2025م، لتسليط الضوء على الجهود المشتركة التي تقوم بها الجهات الحكومية في تفعيل الممارسات المثلى لتحقيق كفاءة الإنفاق والارتقاء بجودة المشروعات والمشتريات الحكومية والأصول والمرافق، بما يدعم مسيرة كفاءة الإنفاق بالمملكة للإسهام بتحقيق رؤية السعودية 2030.

محتويات النشرة

40	● مبادرة معارف	03	● الأخبار الرئيسية
42	● قاموس كفاءة الإنفاق	09	● أخبار الهيئة
43	● لمحة كفاءة	31	● أخبار شركائنا
45	● مقالات الرأي	36	● الجوائز والتكريمات
		39	● ومضة وطنية

حرص المملكة
على تقييم الأثر
الاقتصادي
والاجتماعي
للإنفاق العام
يعكس التزامها
بتوجيه الموارد
نحو الأولويات
الوطنية وجهود
تنويع الاقتصاد
وتعزيز جودة
الحياة.

من الخطاب الملكي السنوي لخدام
الحرمين الشريفين الملك سلمان بن
عبد العزيز آل سعود _ حفظه الله _ ، الذي
ألقاه نيابةً عنه صاحب السمو الملكي الأمير
محمد بن سلمان بن عبد العزيز آل سعود،
ولي العهد رئيس مجلس الوزراء _ حفظه
الله _ ، خلال افتتاح أعمال السنة الثانية من
الدورة التاسعة لمجلس الشورى.

ملتقى ميزانية 2026 قراءة معمّقة في رسائل القادة نحو كفاءة الإنفاق

كفاءة الإنفاق ثقافة حكومية

هي رحلة بدأتها وقطعنا فيها شوطاً مميّزاً، ولا
تعتني بالضرورة خفض الإنفاق، بل تحقيق أعلى
عائد ممكن من كل ريال يصرف في الميزانية

معالي وزير المالية

الأستاذ محمد بن عبدالله الجدعان



ملتقى ميزانية 2026

الاستثمار في الإنسان أولاً

برنامج تنمية القدرات البشرية
أحد برامج رؤية السعودية
2030 نقل التعليم من كونه
قطاع خدمي إلى قطاع مؤثر
في التنمية والاقتصاد،
وبكفاءة الإنفاق سنصل إلى
تحقيق أهدافنا في البرنامج



معالي وزير التعليم

الأستاذ يوسف بن عبدالله البنيان



ملتقى ميزانية 2026

اتجاه نحو القطاعات عالية الأثر

ميزانية 2026 تركز على رفع كفاءة
الإنفاق وتوجيهه نحو القطاعات
التي تحقق قيمة اقتصادية
 واجتماعية أعلى

معالي وزير الاقتصاد والتخطيط
الأستاذ فيصل بن فاضل الإبراهيم



ملتقى ميزانية 2026

ترسيخ ثقافة كفاءة الإنفاق

منظومة النقل والخدمات اللوجستية من المنظومات التي حرصت على ترسيخ ثقافة كفاءة الإنفاق في كافة أنشطتها وأجهزتها لذلك حظيت بالترتيب الأول ضمن الجهات الحكومية كافة في كفاءة الإنفاق خلال عام 2025م

معالي وزير النقل والخدمات اللوجستية
المهندس صالح بن ناصر الجاسر



إطلاق معجم المصطلحات المالية والاقتصادية

أطلقت وزارة المالية بالتعاون مع مجمع الملك سلمان للغة العربية معجم المصطلحات المالية والاقتصادية، الذي يعد مرجعًا لغويًا موثوقًا يعزز دقة التواصل في القطاعات المالية والاقتصادية، ويدعم البحث العلمي، وتطوير الدراسات، إضافة لتعزيز وضوح السياسات بلغة دقيقة.



يشتمل على:

- أكثر من 2000 مصطلح مالي واقتصادي مع مقابلاتها الإنجليزية.
- مصطلحات تغطي التمويل، والمصارف، والأسواق المالية، والاستثمار، والضرائب، والحوكمة، وكفاءة الإنفاق.



اضغط هنا

إعلان نتائج الدورة السادسة من برنامج "ركائز استدامة كفاءة الإنفاق"

20  جهة
مشاركة

70  مقيمًا
معتمدًا

24  ورشة
عمل

8000+  وثيقة تمت مراجعتها

4  مراحل لمراجعة
التقييم

أعلنت هيئة كفاءة الإنفاق والمشروعات الحكومية نتائج الدورة السادسة من برنامج "ركائز استدامة كفاءة الإنفاق"، الذي يُسهم في تحقيق مستهدفات رؤية المملكة 2030؛ عبر تعزيز الاستدامة المالية ورفع كفاءة الأداء في القطاع الحكومي من خلال تقييم وتحسين الممارسات المؤسسية، ودعم الجهات الحكومية في تبني أساليب عمل متقدمة لإدارة الموارد بكفاءة وفعالية.

أخبار الهيئة

الجهات المشاركة



نتائج الدورة السادسة



يمكن

الجهات التي
حصلت على
مستوى متمكن
في نضج الممارسات



بناء القدرات
متميز

التخطيط والإعداد
متمكن

القيادة والاستراتيجية
متمكن

أعلى درجة في
كل ركيزة وأثرها
من ركائز استدامة
كفاءة الإنفاق



الأصول والمرافق
متميز

المشاريع
متميز

المشتريات
متمكن



أعلى الجهات
تحقيقاً لنسبة
تحسّن عن الدورة
السابقة (الخامسة)

متطلع

مستكشف

ممارس

متمكن

متميز

تصنيف المستويات:



◆ م. رياض بن ناصر المهوس

نائب الرئيس التنفيذي للاستراتيجية والتميز المؤسسي
في هيئة كفاءة الإنفاق والمشروعات الحكومية

"نتائج الدورة السادسة تعكس التزام الجهات الحكومية بتحقيق أعلى مستويات الكفاءة والجودة في الأداء، حيث يعمل برنامج روائز استدامة كفاءة الإنفاق وفق خطة تحسين مستمرة تشمل تطوير القدرات المؤسسية، ورفع جودة التخطيط، وتطبيق مؤشرات أداء دقيقة وقابلة للقياس، تضمن تحقيق الأثر الفعلي المستدام على الخدمات الحكومية.

كما أن الهيئة تعمل مع الجهات الحكومية لتبني ثقافة التميز المؤسسي، وتوسيع دائرة الممارسات المثلى في إدارة الموارد، بما يسهم في ترسيخ الاستدامة المالية وتحقيق نتائج ملموسة تعزز جودة الحياة والخدمات المقدمة للمستفيدين"

جهود مشتركة لتعزيز الاستدامة المالية ورفع كفاءة الإنفاق

عقدت هيئة كفاءة الإنفاق والمشروعات الحكومية اجتماعات مشتركة مع الجهات الحكومية المشاركة في الدورة السادسة من برنامج ركانز استدامة كفاءة الإنفاق، لعرض الجهود المبذولة وفرص التحسين في الدورات القادمة من البرنامج.

وزارة النقل
والخدمات اللوجستية



وزارة الموارد البشرية
والتنمية الاجتماعية



الهيئة الملكية
للجبل وينبع



وزارة الداخلية



جهود مشتركة لتعزيز الاستدامة المالية ورفع كفاءة الإنفاق

وزارة الصحة



وزارة الرياضة



الهيئة السعودية
للمياه



الهيئة العامة
للطيران المدني



وزارة البيئة
والمياه والزراعة



جهود مشتركة لتعزيز الاستدامة المالية ورفع كفاءة الإنفاق

وزارة الصناعة
والثروة المعدنية



وزارة الحرس
الوطني



وزارة التعليم



وزارة البلديات
والإسكان



رئاسة أمن الدولة



رئاسة الاستخبارات
العامة

مذكرة تفاهم مع "تطوير الباحة"

المكتب الاستراتيجي
لتطوير منطقة الباحة
Strategic Office for Developing Al Baha Region



تهدف المذكرة إلى

تفعيل وحدة المتابعة وربطها بمنصة
المشروعات الوطنية

مواءمة المحافظ التنموية مع أولويات
المنطقة واستراتيجيتها

رفع كفاءة الإنفاق وتحسين جودة
مشاريع المنطقة

تطوير قدرات الكوادر من خلال برامج
تدريبية متخصصة

وَقَّعت هيئة كفاءة الإنفاق
والمشروعات الحكومية، مذكرة
تفاهم مع المكتب الاستراتيجي
لتطوير منطقة الباحة في يوليو
2025، لتفعيل وحدة متابعة
المشاريع ومواءمة الجهود
التنموية مع مستهدفات رؤية
السعودية 2030.



أكاديمية الهيئة تطلق دليل البرامج التدريبية للنصف الثاني من 2025م

الهدف: الارتقاء بكفاءات الكوادر الوطنية وتطوير قدراتها

يضم الدليل مجموعة شاملة من البرامج التدريبية المصممة لتلبية احتياجات الجهات الحكومية في مجالات كفاءة الإنفاق والمشروعات الحكومية، وفق أعلى المعايير المهنية والمعرفية.

27

برنامجًا تدريبيًا رئيسيًا في ثلاثة مسارات

5 برامج تدريبية

مسار الأصول
والمرافق

3 برامج تدريبية

مسار كفاءة
الإنفاق

19 برنامجًا تدريبيًا

مسار التخطيط
وإدارة المشاريع

8,075 مسجلًا في منصة
أكاديمية الهيئة

67 برنامجًا تدريبيًا

7,620 مستفيدًا من البرامج التدريبية
المقدمة بالتعاون مع منصة دروب

4,456 مستفيدًا من
البرامج التدريبية



يمكنك الدخول على منصة
الأكاديمية للاستفادة من
البرامج التدريبية

اضغط هنا

"كفاءة الإنفاق" تشارك في المؤتمر والمعرض الدولي لإدارة المرافق

كما شاركت الهيئة في جلسة حوارية بعنوان "تبني التكنولوجيا الذكية في إدارة المرافق"، خُصت للحديث عن دور التحول الرقمي في تمكين الجهات من تحسين الكفاءة التشغيلية واستغلال الموارد بالشكل الأمثل.

شاركت هيئة كفاءة الإنفاق والمشروعات الحكومية في المؤتمر والمعرض الدولي لإدارة المرافق الذي عقد في مدينة الرياض خلال أغسطس 2025.

ونظمت الهيئة ورشة لاستعراض إسهامات الجهات الحكومية في تفعيل الممارسات المثلى وفق المنهجيات المتبعة في إدارة المرافق، سلّط المشاركون من خلالها الضوء على الحلول التقنية التي حققت كفاءة الإنفاق وحسّنت كفاءة التشغيل.



مؤتمر التميز التشغيلي الأول

تناولت الهيئة خلال مشاركتها في الجلسة آلية تحقيق الاستفادة الكاملة من الذكاء الاصطناعي للإسهام في تعزيز كفاءة الأعمال.

شاركت هيئة كفاءة الإنفاق والمشروعات الحكومية في جلسة حوارية بعنوان: "دور التحول الرقمي والذكاء الاصطناعي في تعزيز الكفاءة التشغيلية"، ضمن أعمال مؤتمر التميز التشغيلي الأول الذي أقيم في الرياض سبتمبر 2025.

09th September 2025
Riyadh Airport Marriott Hotel, KSA

DIGITAL TRANSFORMATION AND AI - SUPERCHARGING OPERATIONAL EFF.

MODERATOR

PANELISTS



Dave Hitty
RVP Sales MEA
Celoria



Abdullah Alajaji
Corporate Excellence Director
Real Estate Registry (RER)



Oday Almajed
AI & Data Analytics General Manager
Government Expenditure and Projects
Efficiency Authority (EXPRO)



Abdulhakeem Alfaleh
EVP Finance and Business Services
Esports World Cup Federation



Mansour Obaidi
Director of Transformation
Saudi Authority for Industrial
Champion Technology Zones



Asif Zarar
Director of Sales
Profit.co



Syed Muhammad Ali Razi
Lead Client Partner - Strategic Accounts
IBM Consulting



Ibrahim Arab
Head of Data Engineering
SPC/EM



التعاقدات الحكومية لقطاع الإعاشة

تضمّنت المحاور الأطر
التنظيمية المرتبطة
بالقطاع، وتحليل التكاليف
والتوصيات المقترحة
بشأنها.

شاركت هيئة كفاءة الإنفاق
والمشروعات الحكومية في جلسة
حوارية بعنوان: "أفضل
الممارسات في التعاقدات
الحكومية لقطاع الإعاشة" ضمن
أعمال المؤتمر الدولي للإعاشة
والتأمين، الذي أقيم في الرياض
خلال سبتمبر 2025.



كفاءة الإنفاق تشارك في المؤتمر السعودي للمشتريات

شاركت هيئة كفاءة الإنفاق
والمشروعات الحكومية في
جلسة حوارية بعنوان
"تطورات المشتريات
الحكومية" على هامش
أعمال المؤتمر السعودي
للمشتريات الذي أقيم في
أكتوبر 2025.

جرى الحديث عن التحول الرقمي
ودوره في تعزيز الكفاءة،
والتعريف بأدوات تقييم نجاح
الممارسات المبتكرة في
المشتريات الحكومية.



يوفر الدليل إطار عمل محدد وواضح للجهات الحكومية للاستفادة من عملية الإعلان عن المنافسات، بما يعزز الشفافية في عمليات المشتريات الحكومية من خلال تطبيق أفضل الممارسات.



- تحسين الأداء والكفاءة في رحلة المشتريات.
- تحقيق أفضل قيمة ممكنة للمشروعات والمشتريات الحكومية.
- زيادة الثقة والشفافية بين الجهات الحكومية ومزودي الخدمات
- توحيد المعايير والأساليب المستخدمة في إعلان المنافسات.



اضغط هنا



تعزيز التعاون مع أمانة جدة لتحقيق مستهدفات كفاءة الإنفاق

شهد اللقاء استعراض محفظة عقود التشغيل والصيانة لدى الأمانة، وآليات التعاقد المتبعة ونطاقاتها واستعراض حجم الأصول، إضافة إلى المنصات والأنظمة الرقمية المستخدمة في إدارة الأصول والعمليات مثل:

◆ أنظمة التحكم بالإضاءة.

◆ منصات تقييم الأرصفة.

عقدت أمانة محافظة جدة وهيئة كفاءة الإنفاق والمشروعات الحكومية لقاءً لتعزيز سبل التعاون في تحقيق مستهدفات كفاءة الإنفاق بما يُسهم في الارتقاء بجودة المشروعات والبرامج التشغيلية، وتذليل التحديات، ورفع جودة البنية التحتية والخدمات البلدية.

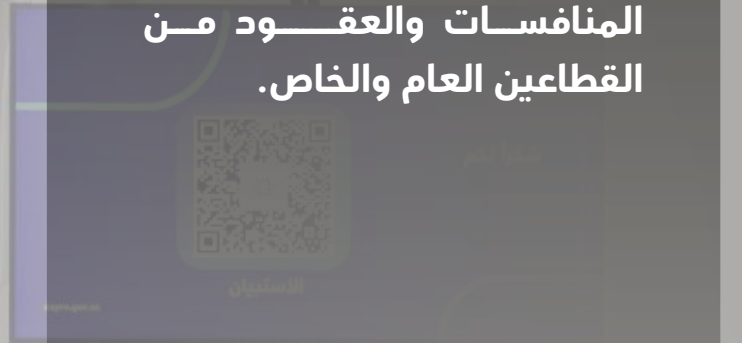
واطلع وفد الهيئة خلال اللقاء في مقر الأمانة خلال أغسطس 2025، على الممارسات المعمول بها في تشغيل وصيانة الطرق بمختلف فئاتها، بما يشمل الأرصفة والجسور والأنفاق وإنارة الطرق، إضافة إلى ممارسات صيانة شبكات تصريف مياه الأمطار.

ملتقى للتوعية بالمشتريات والتعاقدات الحكومية

استعرض الملتقى نظام المنافسات والمشتريات للقطاع العام والخاص وأهدافه ونطاق تطبيقه، إضافة إلى أبرز الخدمات والمبادرات المقدمة من هيئة المحتوى المحلي والمشتريات الحكومية، وآلية التقديم على المنافسات الحكومية، ومميزات الاتفاقيات الإطارية للمنشآت الصغيرة والمتوسطة.

نظّمت الهيئة العامة للمنشآت الصغيرة والمتوسطة بالتعاون مع هيئة كفاءة الإنفاق والمشروعات الحكومية، والمركز الوطني لنظم الموارد الحكومية، ملتقى التوعية بالمشتريات والتعاقدات الحكومية وذلك في جدة خلال أكتوبر 2025.

وشارك في الملتقى ملاك منشآت وفرق إدارة المشتريات للمنشآت ومهتمون بنظام المنافسات والعقود من القطاعين العام والخاص.



ورشة تناقش تطوير كفاءة إدارة المشاريع الإنشائية

تضمنت محاور الورشة:

إدارة المشاريع الإنشائية وفق منهجية هيئة كفاءة الإنفاق

التعريف بمحتويات الدليل الوطني لإدارة المشاريع

التعريف بمنهجية البوابات المرحلية لضبط وإدارة دورة حياة المشروع

نظمت غرفة الرياض بالتعاون مع هيئة كفاءة الإنفاق والمشروعات الحكومية، ورشة بعنوان "تطوير كفاءة إدارة المشاريع الإنشائية".

وركزت الورشة على تعزيز الوعي بأهمية الدليل الوطني لإدارة المشاريع، وتطبيق منهجيات إدارة المشاريع بكفاءة، ومناقشة التحديات المشتركة وإيجاد حلول فعّالة لها، بالإضافة إلى التعريف بدور الهندسة القيمة والبوابات المرحلية في رفع جودة التنفيذ.



دورة تدريبية في "أمانة الشرقية" لإدارة عقود المشروعات وتحقيق الكفاءة



نظمت أمانة المنطقة الشرقية بالتعاون مع هيئة كفاءة الإنفاق والمشروعات الحكومية، دورة تدريبية في أكتوبر 2025 عن "إدارة العقود لضمان تحقيق الكفاءة والجودة في تنفيذ المشروعات"، بهدف رفع مستوى جودة وكفاءة تنفيذ المشروعات.

تضمنت الدورة التي قدمتها الهيئة لمنسوبي ومنسوبات أمانات المناطق والمحافظات على مستوى المملكة، تعريفًا لمحاور استراتيجيات التعاقد المتبعة في إدارة الأصول والمرافق، والإجراءات النظامية لإعداد كراسات الشروط والمواصفات، وآليات تقييم العروض ومطابقتها، وصولًا إلى مرحلة الترسية، إضافة إلى معايير قياس الأداء، ومتطلبات الإدارة الفعالة للعقود في مرحلة ما بعد الترسية.

ورشة عمل مع "أرامكو" عن أكاديمية "كفاءة الإنفاق"

قدّمت هيئة كفاءة الإنفاق والمشروعات الحكومية بالشراكة مع أرامكو السعودية، ورشة تعريفية عن "أكاديمية الهيئة"، ودورها في تعزيز قدرات منسوبي الجهات الحكومية في مجالات كفاءة الإنفاق.

كما سلّطت الورشة الضوء على ممارسات كفاءة الإنفاق وآليات تطبيقها عبر تبني أفضل الممارسات والمنهجيات والأدلة الإرشادية المتبعة لتعزيز الأثر وتحقيق الاستدامة.



جلسة عن سياسة شراء عقود نظافة المدن



شاركت هيئة كفاءة الإنفاق والمشروعات الحكومية في ملتقى مديري عموم النظافة في نسخته العاشرة، الذي استضافته أمانة منطقة تبوك خلال يوليو 2025.

استعرضت الهيئة في الجلسة الأولى سياسة وضوابط شراء عقود نظافة المدن، حيث أوصى المشاركون بطرح استخدمات متنوعة لإعادة تدوير البلاستيك لدعم الاستدامة البيئية، إلى جانب بحث تكامل منصة "إتقان" مع منصة "مدينتي" لتعزيز كفاءة إدارة النفايات.



تعزيز كفاءة الإنفاق في "موانئ"

زار وفد من هيئة كفاءة الإنفاق والمشروعات الحكومية ووزارة البلديات والإسكان، الهيئة العامة للموانئ، لبحث سبل تطوير الأعمال وتحقيق كفاءة الإنفاق.

اطّلع الوفد على تجربة الهيئة في مبادرة كفاءة الإنفاق، من خلال زيارة مركز القيادة والسيطرة وبناء القدرات، الذي يسهم في ضمان استمرارية الأعمال، ورفع كفاءة العمليات، وتحقيق التكامل مع الجهات ذات العلاقة.



الدليل الوطني لإدارة الأصول والمرافق

يعد الدليل المرجع الفني على الصعيد الوطني للجهات العامة حول سُبُل الاستغلال الأمثل لموارد إدارة الأصول والمرافق الخاصة بكل جهة وإدارتها بكفاءة.



يحتوي على:

88 خطة

564 نموذجًا

25 دليلًا إرشاديًا

192 إجراء



اضغط هنا

منتدى المشاريع المستقبلية

تحت سقف المنتدى سلطت "كفاءة الإنفاق" الضوء على:



وأشارت الهيئة إلى أنها تقدم أكثر من 482 نموذجًا جاهزًا لدعم إدارة المشاريع وتعزيز سير العمل بمهنية وفاعلية، كما استعرضت منهجيات وممارسات إدارة المشاريع وفق الدليل الوطني لإدارة المشاريع.

المنتدى العالمي للبنية التحتية

شاركت هيئة كفاءة الإنفاق والمشروعات الحكومية في جلسة حوارية بعنوان "التمويل المبتكر للبنية التحتية: نماذج ناجحة وتعاون بين القطاعين العام والخاص"، وذلك ضمن أعمال المنتدى العالمي للبنية التحتية الذي أقيم في الرياض خلال سبتمبر 2025.

أخبار شركائنا

برنامج "قدراتك" التابع لهيئة الحكومة الرقمية ينظم برنامجًا تدريبيًا عن "البرمجيات مفتوحة المصدر للقيادات" يهدف إلى تبني استراتيجيات فعّالة في اعتماد وإدارة البرمجيات مفتوحة المصدر بما يعزز التحول الرقمي، ويرفع كفاءة الإنفاق، ويسهم في بناء منظومة وطنية مستدامة.

هيئة Digital
الحكومة Government
الرقمية Authority



وزارة البلديات والإسكان تطوّر نظامًا رقميًا موحدًا لإدارة وصيانة الطرق، بهدف الارتقاء بكفاءة البنية التحتية ورفع مستوى الخدمات البلدية.

وزارة البلديات والإسكان
Ministry of Municipalities and Housing



الهيئة الوطنية للأمن السيبراني تطلق خدمة "التصيد الإلكتروني"، لرفع الوعي بالأمن السيبراني والحد من مخاطر التصيد، وتحسين مستوى كفاءة الإنفاق الحكومي.

الهيئة الوطنية
للأمن السيبراني
National Cybersecurity Authority



- مركز مشاريع البنية التحتية بمنطقة الرياض يعلن عن "كود مشاريع البنية التحتية"، ليُشكّل دليلًا تنظيميًا وفنيًا موحدًا لمشاريع البنية التحتية بما يعزز جودة الحياة، ويحسن المشهد الحضري، ويحقق كفاءة الإنفاق.

- مركز مشاريع البنية التحتية بمنطقة الرياض ينظم المنتدى العالمي للبنية التحتية، بهدف الارتقاء بمشاريع البنية التحتية وتحقيق كفاءة الإنفاق، وتحسين المشهد الحضري.



مركز مشاريع البنية
التحتية بمنطقة الرياض
Riyadh Infrastructure Projects Center

الهيئة العامة للطرق على طريق الكلية التقنية للسياسة والفندقة بمحافظة المذاحمية، عبر استخدام مواد معاد تدويرها من ناتج هدم المباني، وذلك ضمن إجراءات تعزيز الاستدامة ورفع كفاءة الإنفاق في مشاريع الطرق.

الهيئة العامة للطرق
Roads General Authority



أخبار شركائنا

جامعة طيبة تفعل نموذج الوحدة المركزية لطباعة وتصحيح الاختبارات، ضمن مبادرات رفع كفاءة الإنفاق وتحسين جودة الخدمات التعليمية.



جامعة الملك خالد تنظم ورشة بعنوان: "كفاءة الإنفاق في الأجهزة الحكومية".



جامعة بيشة تنظم ورشة عمل عن دور البنية المؤسسية في تعزيز كفاءة الإنفاق.



جامعة جازان تطلق برنامج "التخطيط الذكي"، لدعم قدرات الموظفين في مهارات التخطيط وتحليل البيانات، وتعزيز كفاءة الإنفاق وجودة الأداء.



"أمانة جدة" تحقق كفاءة الإنفاق، عبر تنفيذ مشاريع تحسين المشهد الحضري للأرصفة وممرات المشاة ومواقف السيارات.



الهيئة السعودية للمياه تحقق كفاءة الإنفاق نتيجة تبني التحول في التقنيات، وتطوير سلاسل الإمداد، وتحقيق الاستفادة المثلى من الكوادر البشرية.



أخبار شركائنا

مطارات القابضة تنظم عبر برنامجها للمحتوى المحلي "جسور" ورشة عمل لشركاتها التابعة، لاستعراض فرص التوطين في عقود التشغيل والصيانة، وإدراج متطلبات دليل التوطين في العقود التشغيلية لمطارات المملكة.

مطارات
القابضة

وزارة المالية تطلق برنامج "إدارة الميزانية المتقدم - إدارة المخاطر المالية"؛ لتطوير قدرات الممارسين في إدارات الميزانية بالجهات الحكومية.

وزارة المالية
Ministry of Finance

إدارة تعليم المدينة المنورة تنظم ورشة توعوية عن دور مشروع حصر وإدارة الأصول غير العقارية في تعزيز كفاءة الإنفاق وتحقيق الممارسات المثلى في استخدام الموارد.

وزارة التعليم
Ministry of Education

صندوق الاستثمارات العامة يطلق شركة "تسامي" لخدمات الأعمال، بهدف تمكين المؤسسات الحكومية والشركات المحلية والعالمية من تعزيز كفاءة الإنفاق والمحتوى المحلي عبر تقديم خدمات مبتكرة ومتكاملة.



أمانة منطقة حائل تنظم ملتقى مبادرة التحول إلى عقود الأداء لمشاريع القطاع البلدي، لمناقشة إجراءات التعاقد بهدف رفع كفاءة الإنفاق، وتحسين جودة المشاريع وتحقيق استدامة البنية التحتية.

أمانة منطقة حائل
HAIL REGION MUNICIPALITY

ما الممكنات الرقمية التي تدعم فرق كفاءة الإنفاق؟

الممكنات الرقمية

مسارات العمل

الهدف من الممكنات الرقمية

تفعيل وتعزيز فعالية خدمات فرق كفاءة الإنفاق في الجهات الحكومية

منصة فرق كفاءة الإنفاق

منصة المشروعات الوطنية

منصة اعتماد

منصة التشغيل والصيانة

منصة أكاديمية هيئة كفاءة الإنفاق والمشروعات الحكومية

منصة برنامج ركائز استدامة كفاءة الإنفاق

مبادرات كفاءة الإنفاق

إدارة المشاريع

المشتريات

الأصول والمرافق

بناء القدرات

برنامج ركائز استدامة كفاءة الإنفاق



وللمزيد من التفاصيل،
الرجاء الاطلاع على الخدمات
الإلكترونية في موقع الهيئة

اضغط هنا



الدليل الإرشادي للمودج التشغيلي لفريق كفاءة الإنفاق



يوفر الدليل إرشادات ومبادئ توجيهية عامة تساهم في تفعيل فرق كفاءة الإنفاق وفق الأمر السامي 85258 وتاريخ 1445/11/26هـ، كما يوضح المهام والأدوار الرئيسية للفرق، وتحديد الارتباطات مع الجهات والإدارات المعنية.



اضغط هنا

الجوائز والتكريمات



الهيئة تتسلم الجائزة الذهبية في التميز بممارسات إدارة المرافق

حصلت هيئة كفاءة الإنفاق والمشروعات الحكومية على الجائزة الذهبية في التميز بممارسات إدارة المرافق من المنظمة العالمية لإدارة المرافق (GLOBAL FM).

وتسلم نائب الرئيس التنفيذي للأصول والمرافق "المكلف" المهندس هاني بن عبدالرحمن مرزا، الجائزة في مقر الهيئة بالرياض، من نائب رئيس جمعية الشرق الأوسط لإدارة المرافق (MEFMA) المهندس علي السويدي.

بماذا تميزت الهيئة؟

نضج الممارسات التشغيلية

القدرة على البحث والابتكار

تحقيق التميز المستدام في قيادة التحول بإدارة المرافق

الجوائز والتكريمات

هيئة كفاءة الإنفاق
والمشروعات
الحكومية تتميز في

**قياس البرمجيات
مفتوحة المصدر**

معايير تميز الهيئة

**المرونة والتحكم واستدامة
الحلول التقنية**

التحكم في الشفرة المصدرية عبر إعادة
تصميم نظام مشاركة ومزامنة الملفات،
مع بناء +65% من الحلول التقنية على
بنية مفتوحة المصدر لضمان استمرارية
الأعمال وتسريع وتيرة الإنجاز.

تعزيز الشفافية والثقة

تصميم أداة ربط النفاذ الوطني الموحد
مع نظام إدارة الهوية، إضافة للوصول
المفتوح المصدر ومشاركة الحل
الرقمي في المستودع الحكومي
لتمكين التعاون بين الجهات الحكومية.

الهيئة تحقق تقدماً في

مؤشر كفاءة المواقع الإلكترونية

والمحتوى الرقمي لعام 2025م

حققت الهيئة قفزة نوعية في أداء موقعها الإلكتروني، حيث ارتفعت النسبة العامة لكفاءة الموقع

2025م	تفاصيل التقييم	2024م
%79.01 ▲	النسبة العامة	%61.37
%71.53 ▲	مقياس الكفاءة التقنية	%59.81
%87.18 ▲	جودة المحتوى الرقمي	%64.25
متمكن	المستوى	متطور

وذلك بالتعاون بين إدارة تقنية المعلومات والإدارة العامة للإعلام والتواصل المؤسسي لتنتقل في التصنيف من مستوى «متطور» إلى مستوى «متمكن» على مستوى المواقع الحكومية.

لَا إِلَهَ إِلَّا اللَّهُ مُحَمَّدٌ رَسُولُهُ



منسوبو الهيئة يشاركون في حملة سمو ولي العهد للتبرع بالدم

تعزيزاً للمسؤولية المجتمعية، واقتداءً بمبادرة ولي العهد صاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سلمان -حفظه الله-، منسوبو الهيئة يشاركون في حملة ولي العهد للتبرع بالدم.



عزّنا بطبعنا

بمشاعر يملؤها الفخر والاعتزاز، منسوبو هيئة كفاءة الإنفاق والمشروعات الحكومية يحتفون بمناسبة اليوم الوطني السعودي الخامس والتسعين.



مبادرة معارف

نظمت الهيئة مبادرة معارف الهادفة إلى تقديم جلسات معرفية لنقل الخبرات والتجارب للجهات الحكومية عبر الاستفادة من الممارسات المتميزة في مختلف مجالات كفاءة الإنفاق والمشروعات الحكومية.

جلسة معرفية

أمانة
جدة جدة

تحسين المشهد الحضري للأرصفة وممرات المشاة ومواقف السيارات.

وصف للجلسة:

عرض تجربة أمانة محافظة جدة في مبادرة تحسين المشهد الحضري للأرصفة وممرات المشاة ومواقف السيارات.

الفئة المستهدفة:

- رؤساء وأعضاء فرق كفاءة الإنفاق
- موظفو الجهات الحكومية في مجال التخطيط وإدارة المشاريع
- موظفو الأمانات والبلديات



مبادرة معارف

جلسة معرفية

الموارد البشرية
والتنمية الاجتماعية



الأعمال المساهمة في تحقيق مستوى "متمكن" في نضج الممارسات في برنامج ركائز استدامة كفاءة الإنفاق للدورة السادسة.

وصف للجلسة:

نقل المعرفة من قبل وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية حول الممارسات والأعمال التي قامت بها في برنامج ركائز استدامة كفاءة الإنفاق.

الفئة المستهدفة:

- رؤساء وأعضاء فرق كفاءة الإنفاق
- موظفو الجهات الحكومية في مجالات المشتريات والعقود، وإدارة المشاريع، وإدارة الأصول والمرافق

قاموس كفاءة الإنفاق

نشر ثقافة كفاءة الإنفاق

منهجية لزيادة الوعي وبناء المعرفة وتنمية القدرات لتمكين الجهات والأفراد من تبني ممارسات كفاءة الإنفاق لتعزيز الاستدامة المالية في الجهات الحكومية.

الدراسة الاستراتيجية

دراسة توضح ارتباط المشروع أو البرنامج مع رؤية السعودية 2030، والارتباط مع الأهداف والسياسات الاستراتيجية للقطاع والمنطقة.

المنافسات ذات الطابع المستمر

هي الأعمال التي تهدف إلى تقديم الخدمات وعدم انقطاعها والتي تتطلب عقودها استمرارية بشكل دوري، مثل: أعمال الصيانة والنظافة، أعمال التشغيل، الإعاشة، والنقل.

إدارة الأصول

إدارة كل ما يتعلق بالأصل ابتداءً بالتخطيط لامتلاكه مروراً بتشغيله وصيانته وحتى التخلص منه بهدف تحسين أدائه ورفع كفاءة التكاليف المرتبطة به.

إدارة المرافق

عملية تنظيمية تهدف لتناسق وتكامل التفاعل بين الأشخاص والعمليات والمكان داخل المرفق بهدف تحسين جودة الحياة ورفع الإنتاجية للعمليات الرئيسية بالمنظمة.

اتفاقية إطارية

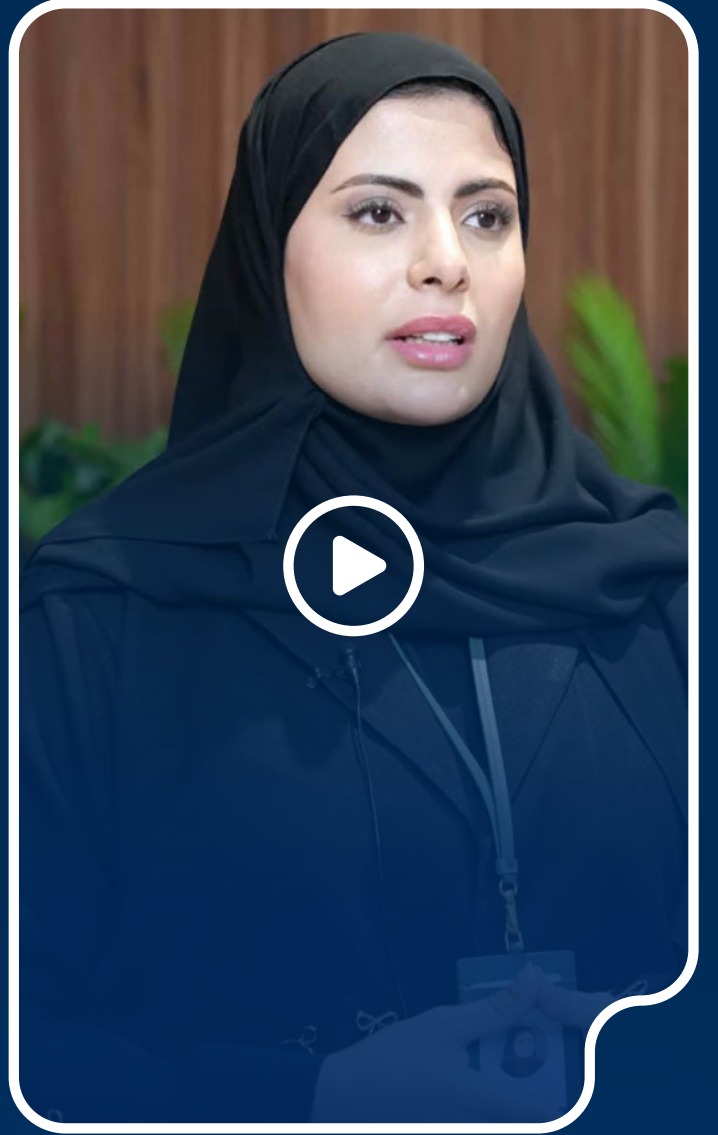
اتفاقية بين جهة أو أكثر من الجهات الحكومية وواحد أو أكثر من الموردين أو المقاولين أو المتعهدين وتتضمن شروط وأحكام العقود التي ستتم ترسيبها أثناء مدة معينة.

تمكين الجهات الحكومية

تمكين الجهات الحكومية من رفع كفاءة الإنفاق على مستوى القطاعات الحكومية من خلال تطوير وإدارة أعمال الهيئة مع الجهات العامة وتعظيم الأثر من الإنفاق الحكومي، وذلك عبر تمكين فرق كفاءة الإنفاق في الجهات وتوفير الدعم الفني، لاستدامة الأثر المتحقق من تطبيق منهجيات وسياسات كفاءة الإنفاق بالجهات الحكومية، إضافة إلى تفعيل المنهجيات والدعم في إعداد الميزانية العامة بما يساهم في رفع مستوى نضج التخطيط المالي.

#لمحة - كفاءة

يدعم برنامج ركائز استدامة كفاءة الإنفاق إدارة التغيير في ممارسات كفاءة الإنفاق بعدد من الجهات الحكومية ويعتبر أداة تشخيصية تعمل على تحديد فجوات أداء الجهات في الممارسات المعممة من الهيئة والتركيز على نقاط التحسين ورسم خارطة الطريق لتحسين نضج الممارسات التي تقع ضمن دورة حياة الإنفاق.



لمحة كفاءة



01 القيادة والاستراتيجية

تقييم الممارسات لكفاءة
الإنفاق من نواحي
استراتيجية وتمكينية



02

التخطيط والإعداد

تخطيط جميع المكونات
الأساسية للإنفاق تماشيًا
مع الأولويات الاستراتيجية



03

بناء القدرات

البناء والتطوير والاستدامة
للقدرة الوطنية في
تخصصات الهيئة



04

المشتريات

تعزيز الممارسات المثلى
لاستراتيجيات وخطط المشتريات
وتوفير الممكنات والعمليات
ذات الصلة ومتابعة الأداء



05

المشاريع

تعزيز الممارسات المثلى
لاستراتيجيات وخطط المشاريع
وتوفير الممكنات والعمليات
ذات الصلة ومتابعة الأداء



06

الأصول والمرافق

استخدام الأصول والمرافق
الجديدة والقائمة وتقييمها
وتشغيلها ومتابعتها بأقصى
درجة من الكفاءة



07

قياس الأثر

قياس الأثر المحقق من
الممارسات المتبعة على الإنفاق





تركي بن أحمد الراجي

هيئة كفاءة الإنفاق والمشروعات الحكومية

الكفاءة من منظور حسابي: لغة الأرقام بسيطة ولكن صريحة

تتكون الكفاءة من عنصرين أساسيين وهما المدخلات والمخرجات، والمدخلات هي الموارد (المالية أو البشرية أو الطبيعية أو حتى الوقت) المطلوبة لصناعة منتج أو تحقيق خدمة.

ببساطة معادلة الكفاءة هي المخرجات على المدخلات، ولرفع معدل الكفاءة يتطلب منا زيادة المخرجات بنفس المدخلات، أو تقليل المدخلات بنفس المخرجات، أو زيادة المخرجات وتقليل المدخلات.

تبدأ عملية رفع الكفاءة بشكل أساسي في المشاريع الجديدة من عمليات المشتريات ومن ثم إلى إدارة المشاريع الإنشائية وأخيراً إلى تشغيل وصيانة الأصول والمرافق لهذه المشاريع الإنشائية، يتم رفع الكفاءة في هذه الثلاث ركائز الأساسية من خلال التالي (على سبيل المثال لا الحصر) رفع كفاءة المشتريات ويتم ذلك من خلال تقليص الفرق بين سعر وحدة المنتج والسعر المرجعي المتعارف عليه لضمان مشتريات بأسعار عادلة، إضافة لقليل المدة الزمنية من طرح المنافسة للموردين إلى الترسية على المورد الكفاء، لبناء علاقات استراتيجية مع الموردين ووصول المنتج أو الخدمة في الوقت المطلوب، أما فيما يتعلق برفع كفاءة المشاريع فيتم رفع الكفاءة من خلال جاهزية المشروع المخطط من خلال التأكد من ارتباطه بالأهداف الاستراتيجية، وتغطية الاحتياج ودراسة عدة خيارات بديلة واختيار الأمثل منها، ووجود مصدر وآلية محددة لتمويل المشروع، علاوة على تحديد المواصفات ووجود جداول كميات مسعرة، وجود خطة لتنفيذ المشروع، ويُضاف لما سبق تخفيض نسبة المشاريع الإنشائية المتعثرة من خلال وجود خارطة طريق لمشاريع إنشائية مرتبة حسب الأولوية لخمس سنوات قادمة (محفظة خمسية)، بالإضافة إلى وجود خطط تصحيحية معتمدة للمشاريع المتعثرة. وبالنسبة لركيزة رفع كفاءة تشغيل الأصول والمرافق فيتم رفع الكفاءة من خلال زيادة العمر التشغيلي للأصول والمرافق من خلال التأكد من تنفيذ الصيانة الضرورية لهم بالإضافة إلى وجود نظام يسجل كل أصل ويتتبع صيانته خلال دورة حياة الأصل، يساهم ذلك في خفض أخطار الحوادث والأعطال واستمرارية تقديم الخدمات المقدمة للمستفيدين وتعزيز رضا الموظفين عن الأصول والمرافق للحفاظ على المواهب، وأخيراً تقليص الفرق بين تكلفة الوحدة الفعلية والمرجعية لتشغيل وصيانة الأصول والمرافق.

وبالتأكيد فإن رفع الكفاءة لا يتحقق بإجراءات جزئية أو حلول مرحلية، بل هو مسار متكامل يبدأ من التخطيط السليم للمشاريع، ويمر بإدارة فعالة للمشتريات والتنفيذ، وينتهي بتشغيل مستدام للأصول والمرافق، وعندما تُدار هذه الركائز ضمن منظومة واحدة قائمة على البيانات، والأولويات الواضحة، والمتابعة المستمرة، تتحول الكفاءة من مفهوم نظري إلى ممارسة مؤسسية قادرة على تعظيم قيمة الموارد، وضمان استمرارية الخدمات، وتحقيق أثر ملموس يخدم المستفيدين على المدى الطويل.

DNA المشاريع



إبراهيم بن حمد السعيد

هيئة كفاءة الإنفاق والمشروعات الحكومية

في عالم الإدارة والتنمية، كثيراً ما يُقال إن لكل مشروع «شخصيته» الخاصة التي تميزه عن غيره، كما يمتلك كل إنسان بصمته الوراثية الفريدة، هذه الفكرة تقودنا إلى مفهوم "DNA" المشاريع — أي المكونات الجوهرية التي تحدد هوية المشروع، وتوجّه سلوكه، وتشكّل مستقبله.

يصف البرفسور Peter Drucker — رائد علم الإدارة الحديثة — المؤسسات الناجحة بأنها تلك التي "تعرف من هي، ولماذا وجدت، وإلى أين تتجه" وهذا بالضبط ما يمثل الـ DNA معرفة الذات المؤسسية للمشروع.. ولعلنا نقول أن مفهوم DNA المشاريع يشير إلى مجموعة العناصر الأساسية التي تحدد طبيعة المشروع منذ ولادته وحتى اكتماله، فهو ليس مجرد خطة عمل أو جدول زمني، بل هو منظومة من القيم، والغايات، والمنهجيات، والفرق، والبيئة التي يتكوّن منها المشروع، والتي تجعله مختلفاً عن أي مشروع آخر، حتى وإن تشابهت الأهداف أو المجالات. ويمكن تحليل الـ DNA الخاص بأي مشروع إلى عدة "جينات" رئيسية، من أهمها الغاية: وهي الجين المركزي الذي يمنح المشروع اتجاهه وسبب وجوده، "مشروع بلا غاية واضحة يشبه جسداً بلا قلب" ثم تأتي القيم: وهي التي تحدد كيفية اتخاذ القرار، وكيف يتعامل الفريق مع التحديات والضغوط، ويلبها المنهجية: هل يسير المشروع وفق نهج تقليدي أم يعتمد الأساليب المرنّة، ثم الفريق: الذي يعتبر العنصر الحي في جينات المشروع، إذ يحمل الخبرات والسلوكيات التي تشكّل الثقافة التنفيذية، وبعد الفريق تأتي البيئة: وتشمل السياق المؤسسي والتشريعي والتقني الذي يحتضن المشروع، وأخيراً القيادة: وهي الجين المسؤول عن تحفيز النظام ككل وضمان توافق العناصر مع الهدف.

ومن خلال السياق يأتي تساؤل لماذا نحتاج لفهم DNA المشاريع؟ فهم الـ DNA لا يهدف فقط إلى التعرف على المشروع، بل إلى تحليل أسباب وجوده ونجاحه أو تعثره، فعندما تتعطل المشاريع أو تفشل، يكون السبب في الغالب ليس ضعف التمويل أو الجدول الزمني، بل خلل في أحد الجينات الأساسية — كضعف القيادة، أو غموض الغاية، أو تضارب القيم.. إلخ، ومن هنا يصبح تحليل الـ DNA خطوة ضرورية ضمن حوكمة المشاريع وإدارة المحافظ، لأنها تكشف طبيعة التحديات العميقة قبل أن تتحول إلى أزمات تنفيذية.

نحو تطوير DNA إيجابي للمشاريع لإنشاء مشاريع ناجحة ومستدامة، يجب العمل على هندسة DNA المشروع منذ البداية عبر: وضوح الرؤية والغاية، مواءمة الأهداف مع الاستراتيجية الوطنية أو المؤسسية، اختيار منهجية إدارة تتناسب مع طبيعة المشروع، وتمكين فرق العمل بالمهارات والقيادة، بناء ثقافة قائمة على الشفافية والمسؤولية والتعلم المستمر. خلاصة القول إن DNA المشاريع هو هوية المشروع الداخلية التي تحدد مدى قابليته للحياة والنمو.

تجسيد SROI في حوكمة الإنفاق الحكومي



وفاء بنت بندر الميموني

وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية

في ظل تنامي متطلبات الحوكمة وارتفاع سقف التوقعات المجتمعية من أداء القطاع العام وتزايد الاهتمام بتحقيق أفضل الخدمات بأقل الموارد أصبحت كفاءة الإنفاق الحكومي مطلباً استراتيجياً لضمان تحقيق عوائد مالية واجتماعية ملموسة.

ومن أبرز الأدوات الحديثة في هذا السياق منهجية العائد الاجتماعي على الاستثمار (SROI) التي تهدف إلى قياس القيمة الاجتماعية والاقتصادية المضافة من الإنفاق العام، وتحويل الأثر غير المالي إلى مؤشرات كمية تسهم في تحسين القرارات الحكومية.

يقوم مفهوم SROI على احتساب نسبة العوائد الاجتماعية إلى التكاليف، مثل 3:1، أي أن كل وحدة إنفاق تحقق ثلاث وحدات من القيمة الاجتماعية، وتتميز هذه المنهجية بقدرتها على تعزيز الشفافية والمساءلة وتوجيه الموارد نحو المشاريع ذات الأثر الأكبر، إلى جانب دورها في التعلم المؤسسي وتحفيز الابتكار الاجتماعي.

ومع ذلك، تواجه عملية تطبيق SROI تحديات تتعلق بصعوبة تحديد الأطراف المعنية بدقة، وضعف البيانات، وصعوبة قياس القيم غير الملموسة، إلى جانب الحاجة إلى أطر زمنية مناسبة لتقدير الأثر الحقيقي.

ولكي تكون SROI أداة فاعلة ضمن حوكمة الإنفاق الحكومي، يفضل دمجها في الإطار المؤسسي من خلال سياسات إنفاق شفافة، ومؤشرات أداء متكاملة مالية واجتماعية، وآليات مساءلة مستقلة، إضافة إلى مكاتب تقييم متخصصة تضمن الحيادية والمصداقية. كما يُستحسن تطوير التشريعات لتضمن مفهوم "القيمة الاجتماعية" ضمن معايير التعاقدات والمناقصات العامة.

ختاماً، يمثل دمج العائد الاجتماعي على الاستثمار في حوكمة كفاءة الإنفاق الحكومي تحولاً نوعياً من منطق الصرف إلى منطق القيمة، بحيث يصبح الإنفاق العام استثماراً في الإنسان والمجتمع، ويسهم في تعزيز العدالة والشفافية وتحقيق أقصى أثر تنموي لكل ريال ينفق.

أثر يُحسّ ويُرى



عبدالله بن إياذ الشريدة

هيئة كفاءة الإنفاق والمشروعات الحكومية

حين تحدّث صاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سلمان بن عبدالعزيز آل سعود ولي العهد رئيس مجلس الوزراء - حفظه الله - في الخطاب الملكي السنوي أمام مجلس الشورى، كان حديثه امتداداً لفكر يرى أن المصلحة العامة هي الغاية، والمواطن هو البوصلة، وأن التنمية لا تكتمل إلا حين يتوازن الأثر الاقتصادي والاجتماعي للإنفاق العام، لتتجه كل الموارد إلى ما يصنع جودة الحياة ويرفع دخل المواطن ويخدم أولويات الوطن.

في ضوء هذا التوجّه، يتجدد معنى الكفاءة في إدارة المال العام؛ فليست التنمية أن تُؤمّر الخزائن، بل أن يُترجم الإنفاق إلى أثر يُحسّ ويُرى، فالأرقام مهما علت تبقى صامتة ما لم تتحول إلى طريق يُختصر، وخدمة تُنجز، وحياة تُعاش بجودة أعلى ورفاهٍ أوسع.

ولا شك أن الأثر المالي هو أول الطريق، لكنه لا يكتمل إلا حين يُثمر أثراً اجتماعياً يرفع الرضى، واقتصادياً يخلق الفرص، وتنموياً يعيد تعريف جودة الحياة، فالتوازن هنا ليس رفاهية فكرية، بل شرط للاستدامة ومن وجهة نظري، ما تصنعه هيئة كفاءة الإنفاق والمشروعات الحكومية اليوم هو بناءً لوعي وطني متوازن يعيد ترتيب العلاقة بين المال والقيمة، بين التوفير والأثر، وبين الكفاءة والإنسان، في وعي يجعل كل جهة حكومية تُنقق بعين على الميزانية، وأخرى على حياة المواطن.

وفي ختام القول، تمضي المملكة في ظل قيادتنا الرشيدة -حفظها الله- بخطى واثقة نحو ترسيخ كفاءة تُترجم الرؤية إلى واقع يعيشه المواطن يومياً في تفاصيل حياته؛ في خدماتٍ أسرع، وطرقٍ أيسر، وفرصٍ أوسع، حتى أصبحت الكفاءة نهجاً وطنياً، والإنفاق استثماراً في الإنسان قبل البنيان، لتبقى التنمية في المملكة قصة تُروى بالعزم، وتُبنى على الأثر، ويكون المواطن عنوانها الأول ومعناها الأجل.

مسجد معمر



أحمد بن عبدالله السلطان

هيئة كفاءة الإنفاق والمشروعات الحكومية

عندما تتأمل تجربة "مسجد معمر" المسجد النموذجي الذي حصد أصداء واسعة لتحقيقه كفاءة الإنفاق، وإيجاد موارد ذاتية الدخل، نشعر أن الموضوع تجاوز فكرة "تحسين تشغيل مسجد" إلى تغيير طريقة النظر إلى المرافق الدينية.

المسجد صمم وفق أحدث التقنيات والخدمات المتكاملة بما يجعله جزءاً رئيسياً من حياة المجتمع اليومية، إذ يضم صالات لتعليم القرآن وصالة متعددة الاستخدام لأهل الحي.

ما حدث هناك لم يكن خطوة لمعالجة خلل، بل تحول حقيقي في كيفية إدارة المسجد ليصبح قادراً على تغطية تكاليفه بنفسه دون الاعتماد على تمويل خارجي، من خلال نموذج تشغيلي يعتمد على استخدام الموارد بكفاءة وتقديم خدمات يحتاجها الناس وتعود بالنفع على المسجد.

تحقيق الاستدامة والجودة اعتمد على مجموعة إجراءات صغيرة لكنها مثمرة حيث شملت التصميم المعماري للمسجد وفق الاحتياج واستخدام التقنية والاستفادة من كون المسجد يرتاده الناس بشكل يومي في إيجاد مناطق تجارية مدرة للدخل، هذه التفاصيل رغم بساطتها صنعت فرقاً واضحاً في خفض التكاليف وجودة الخدمة وتحقيق إيرادات، حتى أصبح المسجد قادراً على تغطية احتياجاته التشغيلية بذاته.

الجميل في التجربة أنها لم تحصر المسجد في دوره التقليدي بوصفه مبنى للعبادة فقط، بل كجزء من حياة السكان اليومية، ستلاحظ أن المسجد أصبح نقطة تجمع للسكان، وتم استثمار المساحة المحيطة به لتغطية مختلف احتياجات المواطنين ما انعكس إيجاباً على جودة الحياة.

مع تغير عادات المستهلكين وزيادة الاعتماد على التجارة الإلكترونية، هناك فرص في أن يستفاد من موقع المسجد في تقديم خدمات بريدية بدلاً من وجودها في مجمعات أو محطات البنزين، المساجد بطبيعتها تتواجد في أوساط الأحياء والناس يرتادونها خمس مرات يومياً مما يجعلها لها ميزة إضافية لاستضافة هذه الخدمات.

تجربة مسجد معمر ليست قصة نجاح فقط، بل نموذج قابل للتطبيق والتطوير في مساجد أخرى، ويجمع بين الجودة والاستدامة المالية.

شاركنا مقالك

في نشرة كفاءة الإنفاق

شاركنا بمقالة متخصصة في مجالات كفاءة
الإنفاق والمشروعات الحكومية

معايير النشر

- ◆ ألا تتجاوز المقالة 400 كلمة ولا تقل عن 150 كلمة.
- ◆ أن تكون متخصصة في مجالات كفاءة الإنفاق والمشروعات الحكومية.
- ◆ مراعاة الموضوعية والدقة والحدثة وعدم التكرار.
- ◆ عدم انتهاك حقوق الملكية الفكرية بالنسخ أو النقل.

تخضع المقالات للمراجعة وفقاً لمعايير
التحرير والنشر المعتمدة للنشرة

للاستفسارات وإرسال المقالات
media@expro.gov.sa

للاشتراك في النشرة البريدية:

اضغط هنا



تابعونا على حسابتنا
الرسمية في وسائل
التواصل الاجتماعي



هيئة كفاءة الإنفاق والمشروعات الحكومية
Expenditure & Projects Efficiency Authority